



شعارنا التميز والنزاهه والشفافية

## دليل الطالب

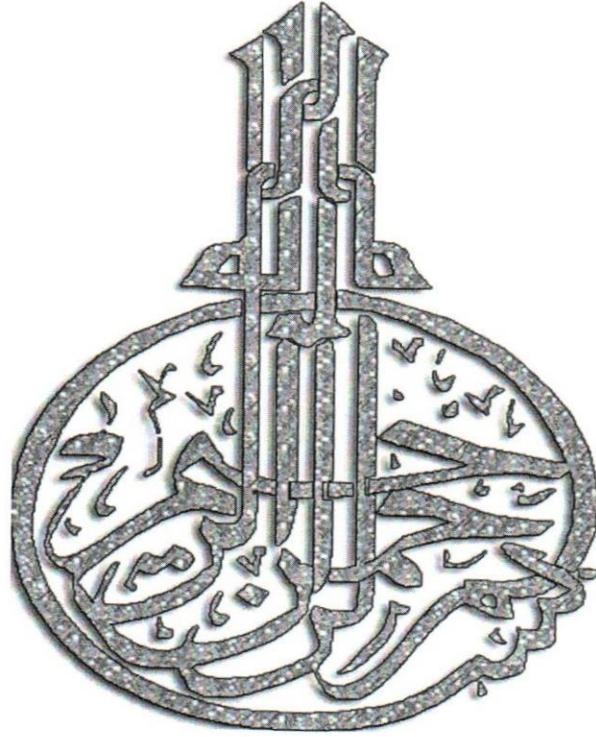
دولة ليبيا  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الرفاق الأهلية  
للعلوم التطبيقية والإنسانية



شعارنا التميز والنزاهة والشفافية

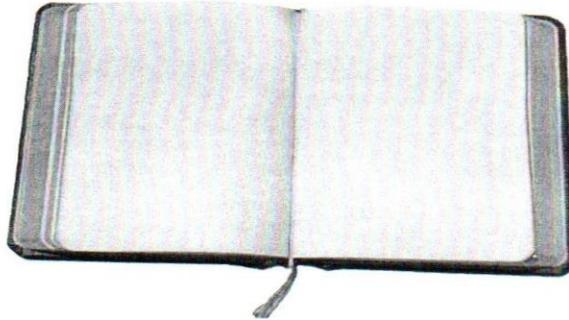
دليل قسم إدارة المستشفيات

2020-2019



"وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون"

صدق الله العظيم



## محتويات الدليل

رقم الصفحة	الموضوع
3	كلمة رئيس قسم إدارة المستشفيات
4	نبذة عن الجامعة
4	نبذة عن قسم إدارة المستشفيات
5	1. رؤية ورسالة وأهداف القسم
5	2. المقررات الدراسية لقسم إدارة المستشفيات
8	3. الخطة الاستراتيجية
10	4. وصف المقررات
14	5. هيئة التدريس بالقسم
14	الخاتمة

## كلمة رئيس قسم إدارة المستشفيات

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين ( سيدنا محمد صل الله عليه وسلم ) الصادق الأمين الذي بعث رحمة للعالمين والذي أمرنا بالإحسان وحبب إلينا الإيمان وأمرنا في العمل بالاتقان، وبعد ،،،، أن جامعة الرفاق الأهلية للعلوم التطبيقية و الأنسانية تتبني سياسية توفير التخصصات التي تلبي متطلبات سوق العمل في ليبيا و من هذا المنطلق قامت بأستحداث قسم إدارة المستشفيات الذي نطمح أن يقدم كل العلوم و المهارات التي تحتاجها القيادات الادارية الصحية لتطوير قطاع الصحة و تطبيق المنهج العلمي الحديث لادارة المستشفيات لتقديم خدمات صحية متطورة و وإدارة الازمات الصحية بطرق علمية حديثة.

نحن في قسم إدارة المتشفيات نرحب بكل ابنائنا الطلاب الذين أختاروا ان يتخصصوا في هذا المجال الفريد و الهاد للوطن و صحة المواطن و نتمنى لهم لكل التوفيق و النجاح و نعددهم بأننا سنعمل معا من أجل تميز مخرجات القسم من خريجين يستطيعون المنافسة على الصعيد المحلي و الوطني و الأقليمي بأذن الله عز و جل. و نحن على يقين أنكم ستجدون في جامعة الرفاق مناخاً أكاديمياً داعماً و مثمراً للتعليم و التعلم حيث يسود روح الاحترام و التقدير المتبادل الذي يساهم في إعداد خريج يتسم بشخصية مهنية متوازنة و يكون قادراً على البناء و الانجاز لصالح المجتمع و كما يهدف القسم الي تخريج طلاب مؤهلين تأهيلاً عالياً في تخصصهم وذلك عن طريق الالتزام بالمعايير الأكاديمية في التدريس و البحوث.

فإننا نقدم هذا البرنامج الأكاديمي و كلنا أمل في تحقيق المستهدف منه و الذي نتمنى أن يكون من أهم البرامج التعليمية في الجامعة و منافسا علميا يحاكي العملية التعليمية بالجامعات الليبية و الاقليمية.

و أرجو من الله العلي القدير أن يحقق القسم كافة الأهداف و الآمال و الطموحات، وأن يكون داعماً قويا لقطاع الصحة فطموحنا لا سقف له. والسلام عليكم و رحمه الله وبركاته

د مصطفى محمد عمر  
رئيس قسم إدارة المستشفيات

## نبذة عن الجامعة

إن جامعة الرفاق الأهلية هي مؤسسة من مؤسسات التعليم العالي الأهلي، والحديث عنها وعن نشأتها هو في الواقع الحديث عن نشأة التعليم الخاص في ليبيا.

تأسست جامعة الرفاق بفكرة رائدة من الأستاذة الفاضلة مهيبة محمود فرنكه وبقرار اشهار عن أمانة اللجنة الشعبية لشعبيا طرابلس سابقاً رقم 1330 لسنة 1371 و.ر، وعلى أثرها تم تأسيس الجامعة بقرار مجلس إدارة شركة الرفاق رقم 1 لسنة 2004م، وفتحت أبوابها لقبول الطلبة المتحصلين على الشهادات الثانوية العامة بفرعها وما يعادلها، وأصبحت بذلك احد الجامعات الأهلية التي تسعى لصقل شخصية الطالب من جميع جوانبها العلمية والعملية والثقافية والاجتماعية بتنوع برامجها ومناهجها وأسلوب تدريسها.

## نبذة مختصرة عن قسم إدارة المستشفيات

يعد قسم إدارة المستشفيات من الأقسام الحديثة التي أنشأت في جامعة الرفاق للعلوم التطبيقية والإنسانية عام 2019 م، والتي تكلفت بصور قرار رئيس الجامعة رقم 15 لسنة 2019 م بتاريخ 31.03.2019 م وذلك استجابة لمتطلبات سوق العمل، وتوفير الكوادر المؤهلة، في مجالات إدارة المستشفيات المختلفة، و بدأ القسم بعدد متواضع من الطلاب بلغ 13 طالب وطالبة، واعتمد القسم خطة دراسية تحتوي على ثمانية فصول دراسية لنيل درجة البكالوريوس في إدارة المستشفيات أسوة بالجامعات والمعاهد الأخرى، كما يهدف القسم إلى تخريج متخصصين في مجال علوم إدارية المستشفيات الحديثة من خلال منهجية علمية دقيقة تهدف إلى تأهيل الطلاب علمياً وذهنياً بما يتلاءم مع سوق العمل المحلي والدولي، وكذلك تزويد الطلاب بقدرات التعليم الذاتي المستمر، والقدرة على تحليل المشكلات واتخاذ القرارات وتنمية المجتمع الليبي كبيت خبرة متخصص في مختلف مجالات ادارة المستشفيات، والقيام بالأنشطة العلمية الأخرى كاللقاءات العلمية والندوات والمؤتمرات وورش العمل خدمة للمجتمع ومساهمة من القسم في تقديم الحلول للعديد من مشاكل الادارة الصحية و الازمات التي تواجهها ادارة المستشفيات..

## 7. رؤية ورسالة وأهداف قسم إدارة الأعمال

### أولاً: رؤية ورسالة وأهداف قسم إدارة المستشفيات

#### رؤية القسم:

ان يكون احد البرامج الأكاديمية المتميزة بتزويد الطلاب بأحدث المهارات في مجالات إدارة المستشفيات.

#### رسالة القسم:

إعداد كوادر على مستوى عال من الكفاءة و المهارة تمكنهم من الأنخراط في سوق العمل و الارتقاء و تحسين الخدمات التي تقدمها المنسآت الصحية بمختلف أنواعها.

#### أهداف القسم:

1. المساهمة في تنمية دور قطاع الخدمات الصحية في خدمة الاقتصاد الوطني.
2. مواكبة التطور العلمي في مجال ادارة الخدمات الصحية والمستشفيات.
3. اعداد كوادر قادرة على ادارة المنظمات الصحية وحل المشكلات الادارية.
4. تأهيل الطلاب وإكسابهم المهارات اللازمة لمواكبة التغيرات والتطورات في بيئة أعمال المؤسسات الصحية.
5. التواصل بين القسم وقطاعات الاعمال التي تقدم الخدمات الصحية.

## 2. المقررات الدراسية لقسم إدارة المستشفيات

### 1/ المواد العامة :

مخرجات التعلم المستهدفة التي يتم تغطيتها ( الرمز )	الأسبقيات	عدد الساعات/الأسبوع			عدد الوحدات	اسم المقرر	رمز المقرر
		تدريب	معمل	محاضرات			
	-	-	-	/	2	اللغة العربية	GHS141
	-	-	-	/	2	دراسات إسلامية	GHS130
	-	-	-	/	2	اللغة الإنجليزية 1	GHS143
	-	-	-	/	2	مبادئ علوم سياسية	GHS131
	-	-	-	/	3	أساسيات الاحصاء	GS106
	-	-	-	/	3	أساسيات التحليل الرياضي 1	GS103
	GS103	-	-	/	3	أساسيات التحليل الرياضي 2	GS104
	-	-	-	/	3	مبادئ الحاسب الالي	GS151
					20	المجموع	

2/المواد التخصصية :

مخرجات التعلم المستهدفة التي يتم تغطيتها ( الرمز )	الاسبقيات	عدد الساعات/الأسبوع			عدد الوحدات	اسم المقرر	رمز المقرر
		تدريب ب	معمل	محاضرات			
	BA120	-	-	/	3	ادارة الخدمات الصحية والمستشفيات	HSA191
	ECO110	-	-	/	3	اقتصاديات الخدمات الصحية والمستشفيات	HSA192
	LAW102	-	-	/	3	المسؤولية القانونية وأخلاقيات المهنة	HSA193
	ACC130	-	-	/	3	محاسبة منشآت الخدمات الصحية والمستشفيات	HSA194
	-	-	-	/	3	الصحة العامة	HSA195
	BA120	-	-	/	3	إدارة الموارد البشرية في المستشفيات	HSA291
	GHS143	-	-	/	3	مصطلحات صحية	HSA292
	GS106	-	-	/	3	التحليل الاحصائي في الخدمات الصحية والمستشفيات	HSA293
	HSA191	-	-	/	3	تسويق الخدمات الصحية والمستشفيات	HSA294
	HSA191 HSA195	-	-	/	3	علم الاوبئة	HSA295
	BA120 HSA191	-	-	/	3	إدارة مشتريات و مخازن طبية	HSA296
	HSA195	-	-	/	3	نظم وسياسات صحية	HSA391
	HSA292	-	-	/	3	ادارة السجلات الطبية	HSA392
	FIN160	-	-	/	3	التمويل والاستثمار في الخدمات الصحية والمستشفيات	HSA393
	HSA191	-	-	/	3	ادارة جودة الخدمات الصحية	HSA394
	HSA291					إدارة التغيير في المستشفيات	HSA395
	HSA391					تخطيط وتطوير الخدمات الصحية	HSA396
	HSA191 HSA193					التثقيف والاعلام الصحي	HSA397
	HSA191					ادارة التامين الصحي	HSA491
	BA329 HSA191					ادارة الازمات الصحية	HSA492
	HSA395					بيئة المؤسسات الصحية	HSA493
	BA329 HSA191					دراسات حديثة في ادارة المستشفيات	HSA494
	HSA395					القيادة في المستشفيات	HSA495
	انجاز كافة المقررات	/	/	/	3	التدريب الميداني	HSA499
	انجاز كافة المقررات	/	/	/	3	مشروع التخرج	HSA500
					75	المجموع	

### 3/ المواد الاختيارية:

مخرجات التعلم المستهدفة التي يتم تغطيتها ( الرمز )	الأسبقيات	عدد الساعات/الأسبوع			عدد الوحدات	اسم المقرر	رمز المقرر
		تدريب	معمل	محاضرات			
	HSA291	/	/	/	3	ادارة الوقت	BA229
	/	/	/	/	3	ادارة الكترونية	BA404
	HSA291	/	/	/	3	ادارة المعرفة	BA427
					6	المجموع	

• يختار منها الطالب مقررين دراسيين فقط

### 4/ مواد داعمة:

مخرجات التعلم المستهدفة التي يتم تغطيتها ( الرمز )	الأسبقيات	عدد الساعات/الأسبوع			عدد الوحدات	اسم المقرر	رمز المقرر
		تدريب	معمل	محاضرات			
	-	-	-	/	3	مبادي ادارة الاعمال	BA120
	-	-	-	/	3	مبادي إقتصاد 1	ECO110
	-	-	-	/	3	مبادي محاسبة 1	ACC130
	-	-	-	/	3	مبادئ التمويل	FIN160
	-	-	-	/	3	القانون المدني	LAW102
	GS151	-	-	/	3	تطبيقات الحاسب الالى	CS212
	HSA191	-	-	/	3	طرق بحث	BA324
	BA120			/	3	صحة و سلامة مهنية	BA325
	BA120	-	-	/	3	الادارة الاسنراتيحية	BA329
	BA120	-	-	/	3	السلوك التنظيمي	BA423
					30	المجموع	

الحد الأدنى للطلبة الخريجين من قسم إدارة الأعمال كما يلي:-

1. مجموع الساعات = ("131 ساعة) كحد أدنى.

2. مجموع المواد = ("45 مادة) كحد أدنى.

#### 4. الخطة الإسترشادية (المقررات موزعة على الفصول الدراسية الثمانية)

الفصل الدراسي الأول:

ت	رمز ورقم المادة	اسم المادة	عدد الساعات	المتطلب السابق للمادة
1	ACC130	مبادئ محاسبة 1	3	لا يوجد
2	GHS143	لغة انجليزية	2	لا يوجد
3	BA120	مبادي ادارة الاعمال	3	لا يوجد
4	ECO110	مبادئ اقتصاد 1	3	لا يوجد
5	GS106	اساسيات إحصاء	3	لا يوجد
6	GS103	أساسيات التحليل الرياضي 1	3	لا يوجد

الفصل الدراسي الثاني:

ت	رمز ورقم المادة	اسم المادة	عدد الساعات	المتطلب السابق للمادة
1	HSA191	ادارة الخدمات الصحية والمستشفيات	3	BA120
2	GS104	أساسيات التحليل الرياضي 2	3	GS103
3	LAW102	قانون مدني	3	لا يوجد
4	GHS141	لغة عربية	2	لا يوجد
5	HSA192	اقتصاديات الخدمات الصحية والمستشفيات	3	ECO110
6	HSA195	الصحة العامة	3	لا يوجد

الفصل الدراسي الثالث:

ت	رمز ورقم المادة	اسم المادة	عدد الساعات	المتطلب السابق للمادة
1	BA329	إدارة استراتيجية	3	BA120
2	GS151	مبادئ حاسب آلي	3	لا يوجد
3	HSA291	إدارة موارد بشرية في المستشفيات	3	BA120
4	HSA391	نظم وسياسات صحية	3	HSA191
5	GHS130	دراسات إسلامية	2	لا يوجد
6	HSA294	تسويق الخدمات الصحية والمستشفيات	3	HSA191
7	HSA292	مصطلحات صحية	3	GHS143

الفصل الدراسي الرابع:

ت	رمز ورقم المادة	اسم المادة	عدد الساعات	المتطلب السابق للمادة
1	HSA193	المسؤولية القانونية وأخلاقيات المهنة	3	LAW102
2	HSA191	علم الاوبئة	3	HSA195 HSA191
3	GHS131	مبادئ علوم سياسية	2	لا يوجد
4	HSA394	ادارة جودة الخدمات الصحية	3	HSA191
5	HSA397	التثقيف والاعلام الصحي	3	HSA191 HSA193
6	FIN160	مبادئ التمويل	3	لا يوجد
7	HSA492	ادارة الازمات الصحية	3	HSA191

الفصل الدراسي الخامس:

ت	رمز ورقم المادة	اسم المادة	عدد الساعات	المتطلب السابق للمادة
1	HSA395	إدارة التغيير في المستشفيات	3	HSA291
2	HSA491	إدارة التأمين الصحي	3	HSA191
3	BA324	طرق البحث	3	BA191
4	HSA494	دراسات حديثة في إدارة المستشفيات	3	BA329 HSA191
5	HSA392	إدارة السجلات الطبية	3	HSA292
6	HSA293	التحليل الإحصائي في الخدمات الصحية والمستشفيات	3	GS106
7	HSA396	تخطيط وتطوير الخدمات الصحية	3	HSA391

الفصل الدراسي السادس:

ت	رمز ورقم المادة	اسم المادة	عدد الساعات	المتطلب السابق للمادة
1	BA423	سلوك تنظيمي	3	BA120
2	HSA296	إدارة مشتريات ومخازن طبية	3	BA120 HSA191
3	CS212	تطبيقات حاسب آلي	3	CS151
4	BA325	صحة وسلامة مهنية	3	BA120
5	HSA194	محاسبة منشآت الخدمات الصحية والمستشفيات	3	ACC130

الفصل الدراسي السابع:

ت	رمز ورقم المادة	اسم المادة	عدد الساعات	المتطلب السابق للمادة
1	HSA493	بيئة المؤسسات الصحية	3	HSA395
2		مقرر اختياري	3	
3	HSA495	القيادة في المستشفيات	3	HSA395
4	HSA393	التمويل والاستثمار في الخدمات الصحية والمستشفيات	3	FIN160
5		مقرر اختياري	3	

الفصل الدراسي الثامن:

ت	رمز ورقم المادة	اسم المادة	عدد الساعات	المتطلب السابق للمادة
1	HSA499	التدريب الميداني	3	بإذن من القسم
2	HSA500	مشروع التخرج	3	HSA499

## 5. وصف المقررات ( المحتوى العلمي للمقررات الدراسية بالقسم )

### BA120 ~ مبادئ الإدارة.

يتناول المقرر مبادئ إدارة الأعمال وأهم وظائف الإدارة ووظائف المشروع . يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بأهم المفاهيم الإدارية وأسبابه العديد من المهارات الادارية.

### HSA291 إدارة موارد بشرية في المستشفيات

يتناول المقرر إدارة موارد بشرية من حيث المفهوم والتطور التاريخي والاهداف ، والوظائف يهدف هذا المقرر إلى تعريف الطالب بمفهوم إدارة الموارد البشرية في المستشفيات وبأهم وظائفها كالتخطيط للقوى العاملة ، والتدريب ، وتقييم أداء العاملين ، والتدريب ، والتوظيف في المؤسسات الصحية وتركز هذه المادة على معرفة كيفية تخطيط استقطاب واختيار وتطوير الموارد البشرية الصحية بأنواعها المختلفة وتخصصاتها الدقيقة والحفاظ عليها وتطويرها باستمرار .

### BA324 طرق بحث

يتناول المقرر الطرق التي يتمكن من خلالها الطالب أو الباحث من كتابة البحث العلمي وفقاً للمعايير والطرق العلمية المتعارف عليها في كتابة البحث العلمي . يهدف هذا المقرر إلى تمكين الطالب من المهارات المطلوبة لكتابة البحث العلمي من خلال تعريفه بأهم الاساليب العلمية والمناهج المستخدمة في كتابة البحث العلمي ، وكذلك الخطوات المتبعة في كتابة البحث العملي ، حيث أنه من المتوقع وبمجرد دراسة الطالب لهذا المقرر أن يكتسب العديد من المهارات الخاصة بكتابة البحث العلمي

### BA329 إدارة استراتيجية

يتناول المقرر مفهوم السياسات واستراتيجيات الأعمال من خلال التعرض لمفهوم وانواع السياسات والاستراتيجيات المختلفة بالمنظمات العمالية إن الهدف من تدريس مادة السياسات الإدارية وإستراتيجيات الأعمال هو تدريب الطالب علي التأمل في المواقف السابقة والحالية للمنظمة والمنظمات الأخرى وتحليل الأفعال وردود الأفعال وربطها بالأحداث المواتية له للاستفادة منها في المستقبل بعد دراسة كافة المعلومات المتاحة عنها بشكل متكامل ومرن .

### BA323 إدارة مكاتب

يتناول المقرر مفهوم إدارة المكاتب الحديثة ، واهمية الإدارة المكتبية ، ووظائف إدارة المكاتب . إن الهدف من تدريس مادة إدارة المكاتب هو اكتساب الطالب المهارات اللازمة لإدارة المكاتب .

### BA423 السلوك التنظيمي

يتناول المقرر مفهوم السلوك التنظيمي بالمنظمات . إن الهدف من تدريس مادة يتمثل في اكتساب الطالب العديد من المهارات السلوكية الخاصة بالتنظيم كالرض الوظيفي وكيفية التعامل مع ضغوط العمل ، والصراع التنظيمي ، ومتطلبات تفعيل الحوافز ، والقيادة الإدارية .

## BA220 مبادئ التسويق

يتناول المقرر مفهوم التسويق واهميته ووظائفه .  
إن الهدف من تدريس مادة اكتساب الطالب المهارات التسويقية المختلفة

## HSA394 إدارة جودة الخدمات الصحية

يتناول المقرر مفهوم إدارة الجودة الشاملة ، من حيث المفهوم والتطور .  
إن الهدف من تدريس مادة يتمثل في تعريف الطالب بالمفاهيم المختلفة للجودة الخدمات الصحية و المستشفيات و كيف يمكن العمل بمعايير الجودة في ظل الضغوطات و الازمات الصحية.

## HSA296 إدارة المشتريات والمخازن الطبية

يتناول المقرر مفهوم إدارة المشتريات ، من خلال المفهوم والتطور ، واهم الاصول العلمية للشراء والتخزين في المستشفيات .  
اكتساب الطالب مهارات الشراء للمعدات الطبية في الوقت المناسب ومن المورد المناسب وبالكمية المناسبة وبالجودة المناسبة ، بالإضافة إلى المام الطالب بالاصول العلمية للشراء والتخزين للدوية و المتطلبات الكمية، وكذلك التعرف على الدورة المستندية للشراء والدورة المستندية للتخزين في المستشفيات، وتهدف هذه المادة كذلك إلى تعريف الطالب بأهم الطرق المستخدمة في تقييم المخزون باعتبار المخزون يمثل أهمية كبرى للمستشفى خاصة في الظروف الصعبة .

## ACC 130 مبادئ محاسبة ( 1 )

يتناول المقرر مفهوم المحاسبة واهم المبادئ والفروض المحاسبية .  
اكتساب الطالب مهارات مسك الدفاتر والالمام ببعض الاسس العلمية في المحاسبة .

## HSA194 محاسبة المنشآت الصحية و المستشفيات

يتناول المقرر القوائم المالية المختلفة للمستشفيات و المؤسسات الصحية و كيفية تتبعها كما بهتم المقرر باكتساب الطالب مهارات مسك الدفاتر والالمام بالاسس العلمية في المحاسبة في المستشفيات و المنشآت الصحية.

## ECO110 مبادئ الاقتصاد ( 1 )

يتناول المقرر مفهوم الاقتصاد ، والعرض والطلب والإنتاج وتكاليفه ، والإيراد الحدي ، والاحتكار .  
تعريف الطلاب بمفاهيم والمبادئ الأساسية لعلم الاقتصاد .

## HAS192 اقتصاديات الخدمات الصحية و المستشفيات

يتناول المقرر مفهوم الاقتصاد في المستشفيات، والعرض والطلب والإنتاج وتكاليفه، والإيراد الحدي، والاحتكار تهتم المادة بدراسة الظواهر الاقتصادية في مجملها بحث يكون التركيز على الاستهلاك والاستثمار في قطاع الصحة وأثر هذه التغيرات على الدخل القومي، كما أنها تهتم بدراسة المستوى العام لأسعار الخدمات الصحية المقدمة من مختلف المؤسسات الصحية ودورها في النشاط الاقتصادي العام.

## FIN160 مبادئ التمويل

يتناول المقرر مفهوم وظيفة التمويل ومصادره، ودور الإدارة المالية وقراراتها وأدواتها، السيولة والربحية، الاستثمار وأدواته ومخاطره.

تهدف هذه المادة الي تعريف الطالب بالتمويل وما هي وظيفة التمويل في المنشأة، وما هي المهام الموكلة الي المديرين الماليين، وما هو دور التمويل في الإقتصاد القومي، وتعريفه، بالأدوات المالية والقيمة الزمنية للنقود ومصادر التمويل قصير الأجل والطويل الأجل، التعريف بالاستثمار واهدافه وانواع وادوات الاستثمار المباشر القابلة للتداول وغير القابلة للتداول وادوات الاستثمار غير مباشر ( صناديق الاستثمار ) والعائد والمخاطر والمفاهيم العامة للأسواق المالية ماهيتها واركائها الرئيسية وانواعها.

## HSA492 إدارة الأزمات الصحية

يتناول المقرر مفهوم إدارة الأزمة وأنواع الأزمات وتقسيمها، وتشخيص الأزمات، والتخطيط لإدارة الأزمات، والقيادة الإدارية في وقت الأزمة، خطوات وقيود وطرق ومتطلبات التعامل مع الأزمات، تكوين وطرق اختيار وأعداد فريق مهام الأزمات، إدارة مجتمع الأزمة.

تمكين الطلاب من وضع مجموعة من الاستعدادات والجهود الإدارية التي تبذل لمواجهة أو الحد من الدمار المترتب على الأزمة حديثاً، ويتطلب من الطلاب ضرورة التفكير فيما لا يمكن التفكير فيه، وكذلك توقع ما لا يمكن توقعه، أن الحفاظ على بقاء وربحية وسمعة المنظمة في السوق يتطلب الأعداد والتقدير المنظم والمنتظم للمشاكل الداخلية والخارجية التي تهدد المنظمة بدرجة خطيرة، وهذا ما تعنيه إدارة الأزمة.

## LAW102 القانون المدني

يتناول المقرر مفهوم القانون، وأقسامه، ومصادره، وقاعدته وتفسيرها، ونظرية الحق وأركانه ومحلّه ومصادره، والحماية القانونية. اكتساب الطالب مهارات تطبيق القانون للحفاظ على الحقوق والدفاع عن الحقوق.

## HSA191 ادارة الخدمات الصحية و المستشفيات

هذه المادة عبارة عن مقدمة للمفاهيم والنظريات الإدارية في الخدمات الصحية والمستشفيات والمهارات اللازمة لتطبيق المفاهيم والنظريات الإدارية التي تنظم أنشطة الخدمات في المنظمات الصحية، والتطبيق الذي يركز على استخدام تلك المفاهيم والنظريات في المستشفيات، والمهارات اللازمة لهيكله وإدارة المنظمات الصحية المختلفة.

## HSA491 ادارة التأمين الصحي

تم تصميم هذه المادة لتركز على مفاهيم صناعه التأمين بوجه عام وعلى التأمين الصحي بوجه خاص ونظام الضمان الصحي التعاوني المعمول به في كثير من البلدان.

## HSA193المسؤولية القانونية و اخلاقيات المهنة

يهتم المقرر بدراسة المسائل الأخلاقية ذات العلاقة بالمهن الصحية وتقنيات العلاج وسبل إيصال الخدمات الصحية داخل المؤسسات الصحية و المستشفيات و كيفية التعامل مع المسائل المتشابكة قي عمليات تقديم العلاج و الحفاظ على الخصوصية و غيرها. كما تركو على تطوير استراتيجيات لكيفية استخدام التقنية الطبية وخدماتها في ضوء معايير أخلاقية وفقها يتم تقديم الخدمات الصحية مع فهم بين التطبيق والنظرية الأخلاقية في الخدمات الصحية.

## HSA292 المصطلحات الصحية

يركز هذا المقرر على الكثير من المصطلحات الصحية والطبية الشائعة في المستشفيات والمرافق الصحية الأخرى والتي تحتاجها مجالات العمل المختلفة في حقل إدارة الصحة والمستشفيات.

## HSA294 تسويق الخدمات الصحية

لقد تم تصميم هذه المادة بشكل يجعل الطالب ملماً بالمفاهيم والخبرات والممارسات التسويقية في مجال الخدمات الصحية والمستشفيات وتركز المادة على بيان أهمية التسويق الصحي وسلوك المنتفعين بالمنتج الصحي مع شرح وتفصيل سبل تصميم وتطوير الخدمات الصحية وتسعيرها وترويجها وتوزيعها.

## HSA499 التدريب الميداني

التدريب الميداني هو إحدى متطلبات الدراسة بقسم إدارة المستشفيات للطالب المتوقع تخرجه لتطبيق ما تعلمه الطالب خلال مراحل دراسته الجامعية في احد المنظمات الصحية للتعرف عن كئب كيفية عمل هذه المنظمات ويتطلب ذلك قضاء 6 أسابيع كمقيم متدرب بنظام اليوم الكامل و يقدم تقرير عن بعض المواضيع التي يختارها القسم.

## 6. الهيئة التدريسية بالقسم

يضم القسم عدد من أعضاء هيئة التدريس من مختلف الدرجات العلمية المتخصصة في ادارة المستشفيات وفي التخصصات الإدارية والاقتصادية التي تخدم القسم ويسعى القسم دائما إلى استقطاب المتميزين من هذه الكفاءات في تخصص إدارة المستشفيات وفيما يلي بيان بأعضاء هيئة التدريس بالقسم:

ت	أسم عضو هيئة التدريس	الدرجة العلمية	التخصص الدقيق
1	مصطفى محمد عمر	ماجستير	ادارة مستشفيات
2	صالح مفتاح المبروك	ماجستير	ادارة مستشفيات
3	بلقاسم أحمد عمران	ماجستير	ادارة مستشفيات
4	طارق عمار محمد	ماجستير	ادارة مستشفيات
5	عبدالحكيم شتيوي الوليد	ماجستير	ادارة مستشفيات
6	محمد سالم علي موسى	دكتوراة	ادارة الأعمال
7	الصدیق عثمان أحمد الساعدي	دكتوراه	المحاسبة
8	الطاهر أحمد عمر الكري	دكتوراه	المحاسبة
9	أحمد رمضان ابراهيم بن نوبة	دكتوراه	ادارة الأعمال
10	حاتم عبدالرزاق أبو عجيلة النعاس	دكتوراه	تمويل ومصارف
11	فتحي حسين علي	دكتوراه	الاقتصاد
12	عبدالسلام هندر	دكتوراه	ادارة الأعمال

## الخاتمة

وفي ختام هذا الدليل الإرشادي الذي يهدف إلى التعريف بقسم إدارة المستشفيات، بحيث أحتوى هذا الدليل على الكثير من المعلومات التي تهتم الطالب وعضو هيئة التدريس الذي أختار قسم إدارة المستشفيات وكلنا أمل أن يكون فيه الكثير من الاستفادة، وفي الختام نوكد بأن القسم يسعى دائما للتطوير المستمر في برامجه ووسائله التعليمية وأخيراً وليس أخراً أرجو من الله العلي القدير أن نكون قد وفقنا لما يحبه ويرضاه ونأمل للجميع الاستفادة والإفادة وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.



د. مصطفى عبد السلام الفلاني  
رئيس الجامعة

*(Handwritten signature)*

د. مصطفى محمد عمر

